

# Digitalisierung in Spitälern: Die Zeit läuft gegen uns!

Marc Strasser, CIO

*«Wir neigen dazu, die Auswirkungen einer  
Technologie kurzfristig zu überschätzen –  
und langfristig zu unterschätzen.»*

Roy Amara, 1925 - 2007

# Das Universitätsspital Basel

## Ein wichtiger Teil der Gesundheitsversorgung der Schweiz

- Eines von fünf Universitätsspitalern und das grösste Notfallzentrum der Deutschschweiz
- Maximalversorger und Zentrumsspital der Nordwestschweiz mit einer über 750 jährigen Historie

1256	Gründung Bürgerspital Basel
1460	Gründung der Universität Basel inklusive der Medizinischen Fakultät
1973	Kantonsspital Basel
2004	Universitätsspital Basel
2012	Verselbstständigung Öffentlich-rechtliches Unternehmen

- Behandlung aller Patienten mit Bedarf an hochspezialisierter Medizin
- Teil der Universität Basel



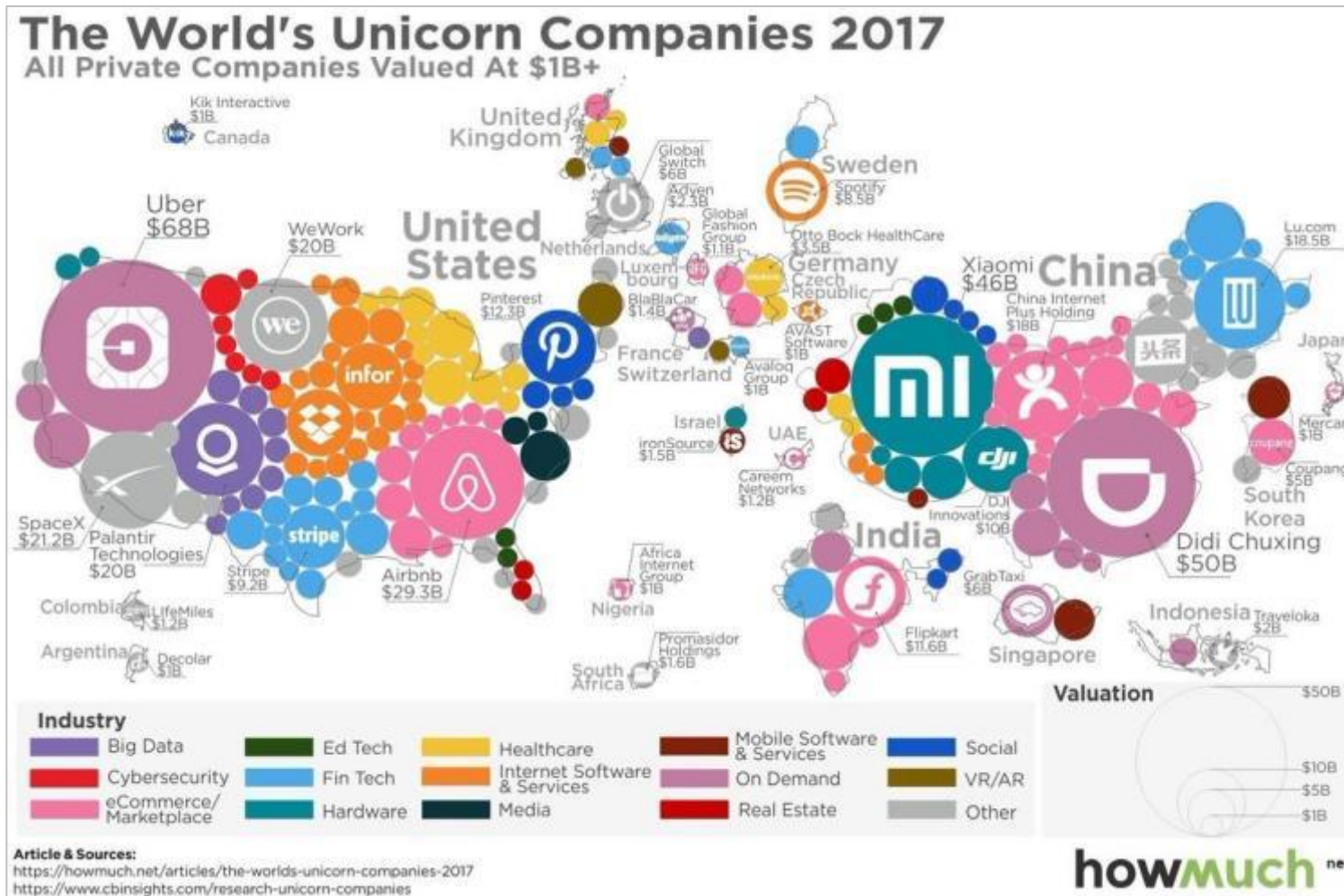
# Gesellschaftliche Megatrends\*

Diese erfordern und fördern ein hohes Mass an Digitalisierung – insbesondere auch im Gesundheitswesen

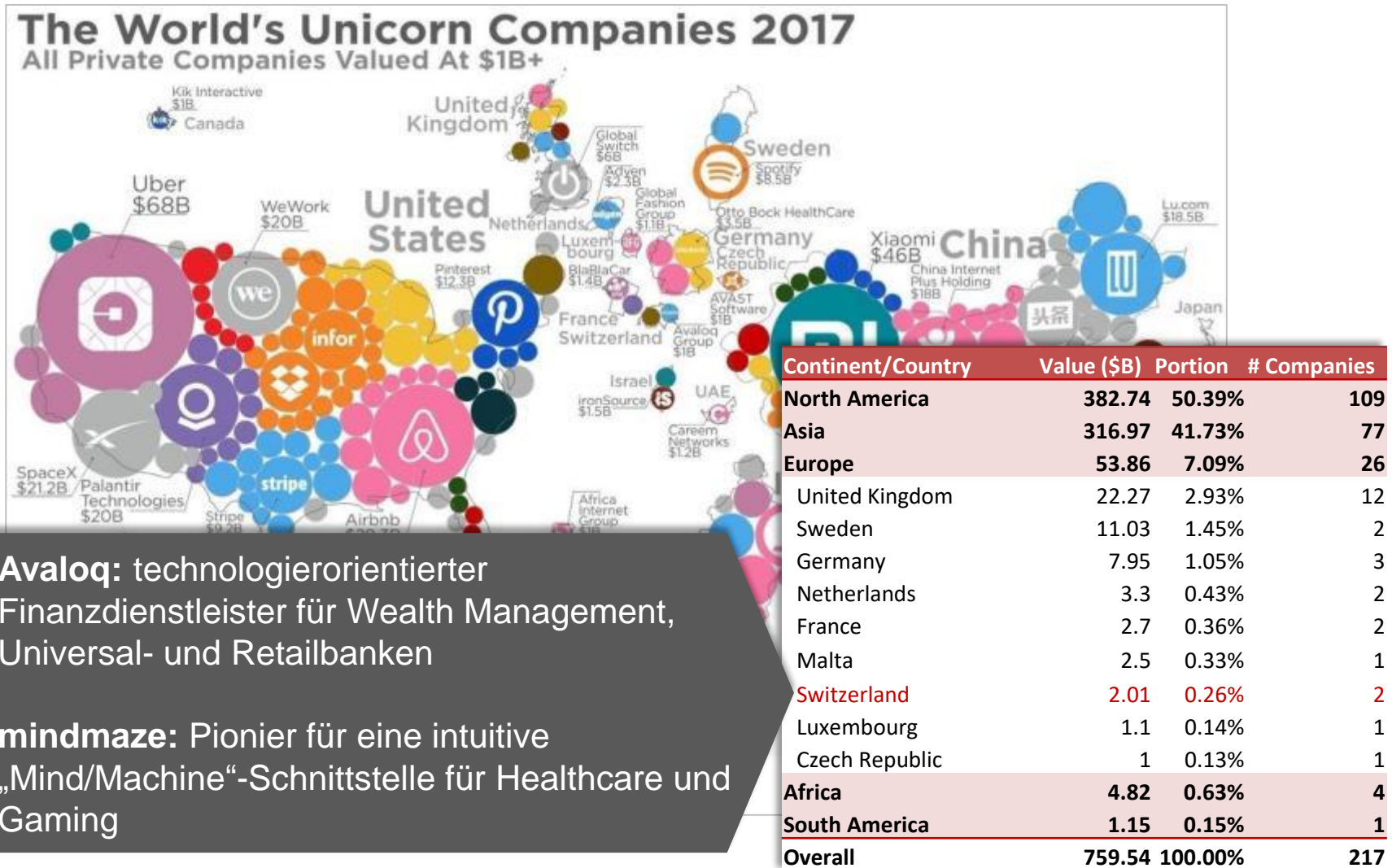


\* Quelle: Zukunftsinstitut, <https://www.zukunftsinstitut.de/dossier/megatrends/>, Abruf am 06.06.2017

# Die Digitalisierung findet statt, nur nicht bei uns!



# Die Digitalisierung findet statt, nur nicht bei uns!



**Avaloq:** technologierorientierter Finanzdienstleister für Wealth Management, Universal- und Retailbanken

**mindmaze:** Pionier für eine intuitive „Mind/Machine“-Schnittstelle für Healthcare und Gaming

Quelle: <https://www.cbinsights.com/research-unicorn-companies>, Abruf am 23.11.2017

# Zeit und Daten werden ein entscheidender Faktor

The winner takes it all!

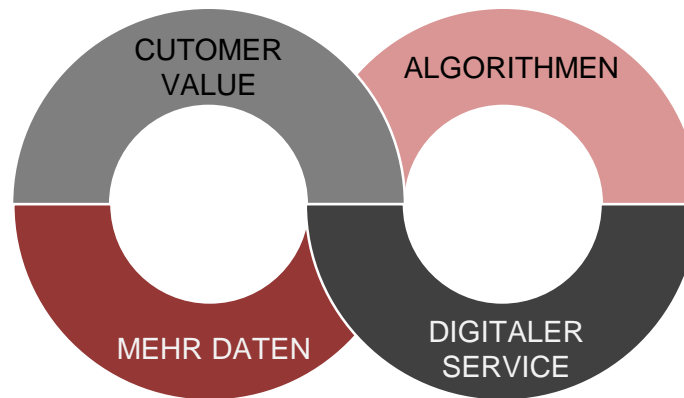


Soll ich jetzt in eine eigene Künstliche Intelligenz (AI) zur Analytik von radiologischen Bildern investieren ?

OCT 27, 2017 @ 09:14 AM

## Zebra Takes Healthcare To Next Level With \$1 Image Scans

<https://www.forbes.com/sites/montymunford/2017/10/27/zebra-takes-healthcare-to-next-level-with-1-image-scans/#5586ccb1543d>



**First Mover:** Die Attraktivität zukünftiger Services und Produktes steigt, je mehr Akteure anderer Gruppen die Plattform nutzen und umgekehrt (sogenannter Netzwerkeffekt).



# Digitalisierung im Gesundheitswesen

Um es vorweg zu sagen: Eine eHealth Strategie ist keine Digitalisierungsstrategie!

## Einzelprojekte zur eHealth in DE / AT / CH

Diese fokussieren auf Vernetzung mit  
dezentralem Ansatz und nationaler  
Reichweite



## Einzelprojekte zur Digitalisierung

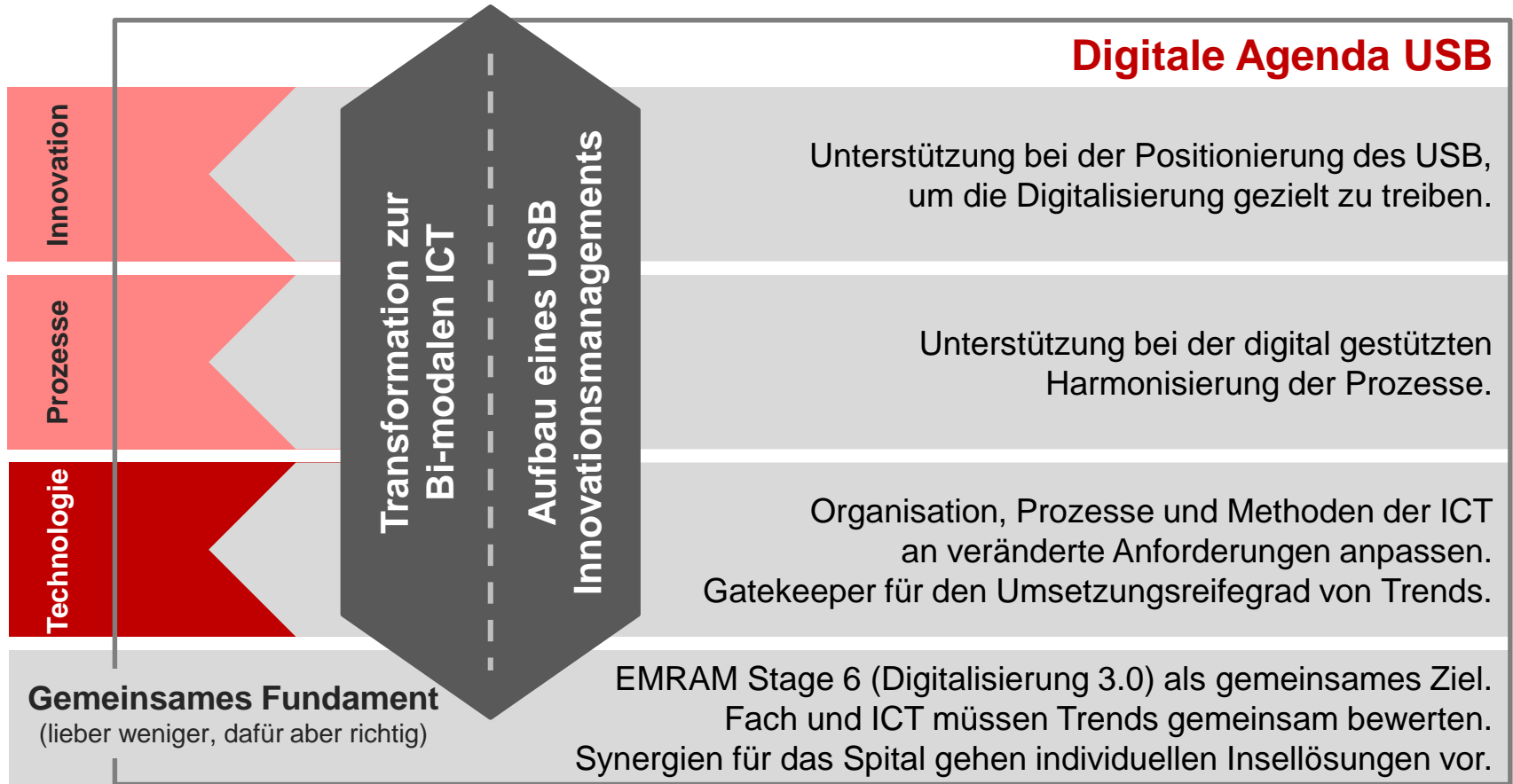
Diese fokussieren auf eine grösstmögliche  
Skalierung mit zentralem Ansatz und  
globaler Reichweite



Services und Produkte der Digitalisierung haben ein grundlegend anderes Geschäftsmodell. Wenn diese etabliert werden und das Geschäftsmodell sich nicht ändert, werden die Services und Produkte scheitern.

# Unterstützung der Digitalisierung durch Innovation

Die ICT kann die Kernkomponenten unterschiedlich stark treiben, hat aber zum Ziel Strukturen zu schaffen, die partnerschaftlich Innovation fördern

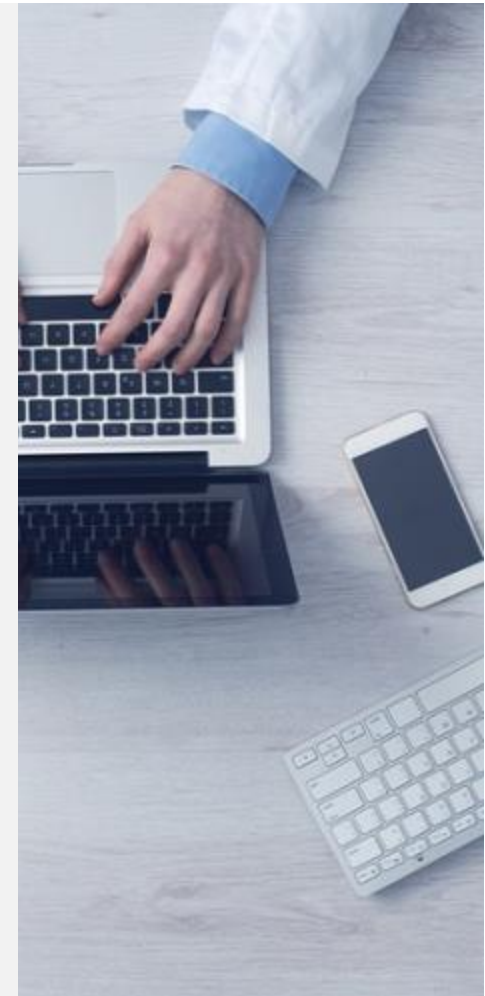




# Zusammenfassung

## Digitalisierung als Treiber der Medizin?

- Kein Trend, sondern ein fundamentaler Paradigmenwechsel
- Mehr als nur Investitionen in neue Technik
- Ein anderes Geschäftsmodell mit hohem Mass an Harmonisierung und Standardisierung
- Partnerschaftliche Aufgabe im Spital
  - Strategische Positionierung:  
Disruption – Interaktion – Automation – Vertrauen
  - Veränderte Geschäftsprozesse:  
Digitalisierung berücksichtigen & fördern
  - Veränderte IT:  
IT-Ökosystem auf die Anforderungen der Digitalisierung ausrichten und dabei Altlasten abbauen
- Agile, auf Orchestrierung von Services ausgerichtete Strukturen in einer bi-modalen IT schaffen



Vielen Dank  
für Ihre Aufmerksamkeit