

## Curriculum Vitae

### Persönliche Angaben

Name Dr. Marc Domenic Fuchs  
Geburtsdatum 25. November 1980  
Zivilstand ledig, keine Kinder  
Beruf Betriebsökonom  
Nationalität Schweiz  
Heimatort Schwaderloch, Kanton Aargau  
Wohnadresse 3116 Kirchdorf, Kanton Bern



### Ausbildung

2014-2019 Doctorate of Business Administration (DBA, berufsbegleitend),  
Grenoble Ecole de Management (GEM) & Webster University Geneva  
  
*«Hidden determinants of bank profitability:  
Evidence from the Swiss commercial banking market.»*  
  
Supervisor: Prof. Dr. Jojo Jacob, Associate Professor, GEM  
Chair: Prof. Dr. Caroline Gauthier, Academic Director DBA East & Switzerland GEM  
Examiner 1: Prof. Dr. Philippe Dupuy, Associate Professor, GEM  
Examiner 2: Prof. Dr. Angelo Tomaselli, Assistant Professor, Amsterdam Business School

2008-2010 Konsekutives Masterstudium MSc Banking & Finance,  
Hochschule Luzern (HSLU) und ZHAW Winterthur  
Credit Suisse «Best of class»-Award für die beste Gesamtleistung  
  
Master Thesis:  
*"Strategische Gruppen im Wealth Management auf dem Bankenplatz Schweiz und ihre  
spezifischen Erfolgspotentiale vor dem Hintergrund des sich verändernden Umfelds."*  
Prof. Dr. Heinz Knecht, strategischer Studiengangsleiter ZHAW Winterthur (Referent)  
Dr. Andreas Dietrich, operativer Studiengangsleiter HSLU/IFZ Zug (Koreferent)

2003-2007 Diplomstudium Betriebsökonomie,  
Berner Fachhochschule Wirtschaft und Verwaltung (BFH)  
  
Diplomarbeit:  
*"Konzept für den Aufbau eines Produktemanagements für die Valiant Privatbank AG."*  
Martin Wyttenbach, Dozent BFH (Referent)  
Dr. Ulrich Fiechter, Dozent BFH (Koreferent)

2001-2002 Kaufmännische Berufsmaturität II,  
Wirtschafts- und Kadernschule Bern

1997-2000 Kaufmännische Berufsschule,  
Wirtschafts- und Kadernschule Bern

1987-1997 Primar- und Sekundarschule Belp

## Beruflicher Werdegang

1/2022-aktuell

### **Siloah-Gruppe (ca. 850 Mitarbeitende)**

Direktor Operations | COO

Stv. Vorsitzender der Gruppenleitung (100 %)

Sekretär der Verwaltungsräte Siloah AG und Prissag AG

7 Direktunterstellte, total rund 200 Mitarbeitende

- Stabsstellen auf Gruppenebene
  - Unternehmensentwicklung
  - Management Support (inkl. Versicherungs-, Broker- und Vertragsmngmt.)
  - Service Center HRM (inkl. KITA)
- Bereich Einkauf
  - Service Center Einkauf
  - Zentrallager und Logistik
- Bereich Hotellerie
  - Gastronomie (Küchen und Restaurantbetriebe)
  - Textile Versorgung
- Bereich Facility Management
  - Technik
  - Service Center Medizintechnik
  - Reinigung
  - Service Center Sicherheit

10/2018-12/2021

### **Siloah AG (ca. 700 Mitarbeitende)**

Stv. CEO / Leiter Finanzen & Unternehmensentwicklung (100 %)

Sekretär des Verwaltungsrats

7 Direktunterstellte, total rund 180 Mitarbeitende.

Struktur analog Funktion CFO/COO, jedoch inklusive HRM, Direktionssekretariat, ohne Apotheke

4/2017-9/2018

### **Siloah AG (ca. 700 Mitarbeitende)**

CFO/COO (100 %), Mitglied der Geschäftsleitung

Sekretär des Verwaltungsrats

6 Direktunterstellte, total rund 190 Mitarbeitende

- Finanzen und Unternehmensentwicklung
  - Finanz- und Rechnungswesen
  - Controlling & Tarife
  - IT & Netzwerke
- Facility Management
  - Technik
  - Reinigung
  - Textile Versorgung
- Dienste (direkte Führung)
  - Einkauf
  - Apotheke
  - Gastronomie (inkl. a-la-carte-Restaurant und Selbstbedienungsrestaurant)
  - Kindertagesstätte

3/2016-3/2017	<p><b>Siloah AG</b>  CFO (100 %) (11/2016-6/2017: Co-CEO a.i. infolge Vakanz CEO-Position),  Mitglied der Geschäftsleitung  Sekretär des Verwaltungsrats</p> <p>4 Direktunterstellte, total rund 20 Mitarbeitende:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Finanz- und Rechnungswesen</li> <li>• Controlling &amp; Tarife</li> <li>• IT &amp; Netzwerke</li> <li>• Unternehmensentwicklung</li> </ul>
11/2015-2/2016	<p><b>Siloah AG (ca. 700 Mitarbeitende)</b>  Leiter Unternehmensentwicklung (100 %), Mitglied der erweiterten GL  Sekretär des Verwaltungsrats</p>
2015-10/2015	<p><b>Valiant Bank AG</b>  Adjoint des Stv. CEO (100 %), Mitglied der Direktion</p>
2013-2014	<p><b>Valiant Bank AG</b>  Projektleiter Business Development / Leiter Steuerung Kunden/Märkte (100 %)  Mitglied des Kaders, ab 1.9.2013 Mitglied der Direktion</p>
2010-2013	<p><b>Valiant Privatbank AG bzw. Valiant Holding AG</b>  Projektleiter Business Development (100 %), ab 2011 Mitglied des Kaders</p>
2006-2010	<p><b>Valiant Privatbank AG</b>  Assistent Business Development  (2006-2007: 50 %, 2007-2008: 100 %, 2008-2010: 50 %)</p>
2001-2006	<p><b>Valiant Privatbank AG</b>  Assistent Institutionelle Anlageberatung  (2001-2002: 20 %, 2002-2003: 100%, 2003-2006: 50 %)</p>
2000-2001	<p><b>Valiant Privatbank AG</b>  Junior Obligationenhändler (100 %)</p>
1997-2000	<p><b>Gewerbekasse in Bern / Valiant Holding AG</b>  Banklehre</p>

## Wesentliche Aufgaben Siloah (2015-aktuell)

### **Laufende Aufgaben:**

- Umsetzung der Unternehmensstrategie und Betriebskonzepte im eigenen Verantwortungsbereich (insbesondere Dienstleistungen für Dritte und Aufbau Netzwerk Einkauf)
- Ergebnisverantwortung für den eigenen Verantwortungsbereich
- Digitalisierung Prozesse / Reduktion Schnittstellen / Messung Qualität der Leistungen
- Akquisition und Betreuung von Drittaufträgen (Service Level Agreements)
  
- Erstellung bzw. Prüfung von business cases
- Durchführung von Verkaufs- und M&A-Transaktionen
  
- Rechnungslegung gruppenweit (Siloah-Gruppe inklusive Beteiligungen) nach OR und Swiss GAAP FER  
(ab 1/2022: als Stv.)
- Erstellung Spartenrechnung und Ausarbeitung von kosten- und ertragsseitigen Massnahmen (Grundsatz: Führung der Sparten auf Basis des direkt beeinflussbaren DBII)  
(ab 1/2022: als Stv.)
- Regelmässiger regulatorischer Impairment-Test des bestehenden Goodwills  
(ab 1/2022: als Stv.)
- Tägliche Liquiditätssteuerung inklusive Optimierung der Finanzierungsstrategie  
(ab 1/2022: als Stv.)
- Koordination der Schlüsselprüfungen im internen finanziellen Kontrollsystem (IKS)
- Budgetierung und Budgetkontrolle gruppenweit  
(ab 1/2022: als Stv.)
- Führung Investitionsbudget gruppenweit
- Kontakt zu den finanzierenden Banken / Einhaltung sämtlicher Covenants aus den Finanzierungsverträgen  
(ab 1/2022: als Stv.)
  
- Führung IG Einkauf GmbH als Direktor

## Projekte:

- 2023: Integration Prissag AG in die Siloah-Gruppe bei gleichzeitiger Umsetzung von Kosteneffizienzprogrammen (Restrukturierung)
- 2022-aktuell: Projektleitung strategische Partnerschaft mit der Seelandheim AG (450 Mitarbeitende) und dem Gesundheitsnetz See (450 Mitarbeitende)
- 2022-2023: Integration Siloah Kühlewil AG in die Siloah-Gruppe bei gleichzeitiger Umsetzung von Kosteneffizienzprogrammen (Restrukturierung)
- 2020-2021: Prüfung Businesscase und Vertragsverhandlungen Integration Alters- und Pflegeheim Kühlewil (200 Mitarbeitende) in die Siloah-Gruppe.
- 2018: Projektleitung Verkauf der Betriebssparte Chirurgie an Swiss Medical Network bei gleichzeitigem Abschluss von langfristigen Service Level Agreements zu Gunsten der Siloah AG i.A. des Verwaltungsrats  
(Vertragsverhandlungen; Kommunikation; operative Umsetzung; Definanzierung)
- 2018: Definition der Unternehmensstrategie (strategische Geschäftsfelder)
- 2017-2018: Projektleitung Umsetzung Kostenrestrukturierungsprogramm i.A. des Verwaltungsrats  
(Reduktion Personalaufwand; Neuverhandlung Lieferanten- und Dienstleisterverträge; Bündelung von Einkaufsvolumen)
- 2016-2017: Konsolidierung der Wachstumsphase 2015/2016 und Restrukturierung der Organisation hinsichtlich Ertrags- und Kostenstruktur insbesondere auf Grund regulatorischer Tarifeingriffe
- 2016-2017: Aufbau/Reorganisation Finanz- und Rechnungswesen (inkl. IKS) und Controlling

## Wesentliche Aufgaben Valiant (2013-2015)

### **Laufende Aufgaben:**

- Steuerung des Bereichs Kunden/Märkte (rund 700 Mitarbeitende in den Organisationseinheiten „Privat- und Geschäftskunden“, „Firmenkunden“, „Private Banking“, „Vorsorge und Finanzplanung“)
- Erstellung von business cases
- Management Support des stv. CEO
- ad hoc-Aufgaben der Geschäftsleitung
- Koordination Bearbeitung Kundenofferte Anlagen für das jährliche Private-Banking-Rating der BILANZ
  
- Budgetierung und Budgetkontrolle für den Bereich Kunden/Märkte
  
- Vorbereitung Entscheidungsfindung in der Geschäftsleitung und im Verwaltungsrat

### **Projekte:**

- 2014-2015: Projektleitung strategische Ausrichtung Marke und Kundengeschäft Valiant i.A. des CEO und des VRP (Neuausrichtung Angebotsstrategie und Funktionenmodell auf den Geschäftsstellen und in den Kompetenzzentren in den Kundensegmenten Retail, KMU, Unternehmenskunden und Private Banking; Neuorganisation des Geschäftsstellennetzes)
- 2014: Projektleitung Aufsetzung Kooperation Valiant / Swiss Life i.A. des CEO und des Stv. CEO. (Vermittlungsmodell Einzel- und Kollektivlebensversicherungen, kurz- und langfristige Hypotheken sowie Immobiliendienstleistungen Swiss Life Immopulse)
- vor 2014: Koordination Lancierung Anlagestrategie Valiant Helvétique für Retail-Anlagekunden
- 2012: Ermittlung Verkaufspreis Verkauf Tochtergesellschaft Investas AG i.A. des CFO.
- 2011: Mitarbeit Aufsetzung Vertriebskooperation Valiant / ZKB i.A. des CEO und des Stv. CEO
- 2010-2013: Prüfung verschiedener Varianten zur Weiterentwicklung der Angebotspalette im institutionellen Vorsorgegeschäft
- 2010: Mitarbeit Due Diligence Akquisition Geschäftsstellen Neuenburg und Yverdon der Banque de Dépôts et de Gestion (Anlagegeschäft) i.A. des CEO und des Stv. CEO. Ermittlung Kaufpreis und mittelfristiger business case i.A. des CFO.

## Mandate

sporadisch	Erstellung/Analyse von business cases für KMU's aus verschiedenen Branchen (unentgeltlich)
2016-2017	Überprüfung Positionierung Bereich Private Banking einer mittelgrossen Regionalbank in der Schweiz

## Sprachkenntnisse

Deutsch	Muttersprache, sehr gut in Wort und Schrift
Französisch	1. Fremdsprache, gut in Wort und Schrift
Englisch	2. Fremdsprache, sehr gut in Wort und Schrift